

[进入老年模式](#)

中共杭州市委 杭州市人民政府

请输入关键字

热搜词: 杭州市消费券最多跑一次杭州市杭州市人民政府钱塘

首页

>部门工作动态>工经
党政领导

走进杭州

政务公开

政民互动

政务服务

数据开放

政府公报

专题专栏

中策橡胶剑指全球第一梯队

时间：2023-03-17 10:47 来源：杭州日报 浏览次数：89



中策橡胶的未来工厂很少看到工人的身影

有人说，高速公路上的车流量是中国经济的晴雨表。作为汽车的重要消耗部件，2023年伊始，轮胎企业就感受到了强烈的经济复苏信号。

“整个开年销售情况非常不错，事实上我们特别希望过年不停工，但考虑到工人们留杭3年了，还是得让大家回家团聚。”中策橡胶集团股份有限公司董事会秘书沈昊昱直言“经济反弹非常明显”，他举了个例子，仅1月份前半个月，中策橡胶轮胎在广东省的销售量就达到去年1月的销售总量。

作为国内最大、全球前10的轮胎生产企业，过去几年，中策橡胶凭借数字化赋能、管理模式变革实现逆势上扬，眼下，面对更优的市场环境、更多的政策利好，它距离“生产世界一流轮胎”“强势入驻第一梯队”的目标更近了。

一天12000条轮胎，未来工厂“火力全开”

每次进入未来工厂之前，中策橡胶未来工厂车间主任王琪都习惯先通过MES系统了解厂内各类情况。“喏，在这里，日均计划、实际完成和完成率以及硫化实况、成型实况都很清晰。”王琪指了指MES系统屏幕，除了展示实况，各个指标的趋势也被精准预测。

“我们这个高性能子午胎未来工厂是2020年进行的全新尝试，投资近5亿元，是浙江省首批‘未来工厂’，当时全省只有12家入选。”王琪加入中策十余年，他经历了中策的高速发展期和数字化蝶变期，“说实话，在未来工厂待久了，现在去一些老厂区根本就不习惯。”

进入到未来工厂，记者真切感受到了王琪所说的“不习惯”——20多辆AGV小车正穿梭于生产线中，这样一台小车能负重1吨物料，它们能精准调度物料需求，还能调整任务优先级，以确保紧要任务优先完成。除了智能物流外，智能生产和智能检测模块在未来工厂也在不同区域卖力工作，记者站在成型机旁计算了轮胎由半成品滚压成胎胚的过程，大约在30秒左右，一气呵成。

行架机器人能精准取出物料，堆垛机器人进行自动堆垛……相比随处可见的机器人，偌大的工厂却很少看到工人的身影。下午3点左右，半制品工序区域和成型工序区域的工人不到20人，即便是加上硫化区和成品检验区的人力，一个班次所需要的工人也不过40人。

数据显示，综合应用5G、AI、大数据、云计算、物联网等新技术的未来工厂把员工从生产线上解放出来，劳动生产率提升了300%，一天的产能在12000条以上。

年前，王琪就从公司层面接收到订单量大涨的信号，这就要求车间的工人积极快速地投入到生产过程。“我自己是年三十回老家金华，年初五回来上班，我们未来工厂100多位生产员工几乎都在初五集结，投产特别顺利，目前火力全开赶进度。”

一季度召开100场招商会，订单总量增长20%

生产端的热火朝天正是源于销售端的“火爆”——从目前情况来看，订单总量较去年起码增长20%。

“经销商、我们自己的门店备货信心都特别足，今年销售情况肯定好。”中策橡胶集团轮胎销售公司副总经理孙振威很有把握，他说，仅一季度，35000家门店就会召开100场宣传会、招商会。

上个月，中策橡胶集团（中国区）经销商大会热闹非常，经销商们从全国各地抵抗，不少人拖着行李箱参会，其中，高端新品的发布吸引眼球。

“像这个朝阳1号EV PRO高端新能源轮胎就是我们在新能源领域的重大布局，也是我们高端轮胎矩阵的再次扩充。”单从外观上看，朝阳1号EV PRO相较并排的其他轮胎多了静音装置，事实上，其集结了全新核心专利技术，不仅能够降噪变得更小，还能实现在抓地力更强的同时提升耐磨性。“我们会在4月份正式量产，从目前收到的反馈和往常的经验来看，一定会‘卖爆’。”孙振威说，集团会将这类高端产品与国际品牌做PK测试，只有在大部分数据超过国际一流品牌时才会面世销售。而随着新能源汽车保有量和销售量的不断攀升，朝阳1号EV PRO也将为企业带来新的增长。

显然，中策橡胶已经不满足于做最具性价比的轮胎了，发力高端产品，实现产品创新升级，提升用户产品体验度、满意度以及场景化应用才能更好实现企业高质量发展。

值得关注的还有企业在数字化营销上所作的努力。五年前，孙振威就带领团队打造了供经销商线上下单的“中策云端”App，就在今年，中策旗下朝阳轮胎入驻抖音并开启直播，直面消费者——直播间几乎没有“321上链接”的传统营销话术，更多的是向消费者输出轮胎的知识、品牌优势，“说实话，轮胎这样有周期性的产品，消费者个体购买的数量非常有限，但我们还是要去靠近消费者，让消费者更了解我们，这是每个品牌都应该做的。”

占地500余亩的新工厂拔地而起，今年就会投入使用

沈昊昱自开春以来格外忙碌，几乎每天他都要参加大大小小的企业家座谈会。

“我们对于2023年充满信心，支撑这份信心的不仅是订单的猛增还有政府空前的支持力度，各种利好政策出台，我们看到了真真切切的补贴和支持，像钱塘区政府还针对我们这类产值上升的企业，给予了额外奖励。”沈昊昱透露，在政府的支持和推进下，原本明年才能投产的新工厂，预计今年年底就能通电出胎。

眼下，被定位为“未来工厂2.0版”的新工厂在大江东拔地而起，这座全新的灯塔工厂将进行智能制造、智能分析、智能决策等分析平台上的进一步升级，呈现全系统的智能决策。

新工厂的建设使用让制造业焕发生机，全面提升产量效率，对于中策橡胶来说，管理模式的变革也在持续发生。

“在制造环节人力减少的同时，我们在技术改造、产品设计、检验等方面加大了投入，我们现在更多的是需要后端的工程师、流程设计方面的工程师来把整个流程、工艺进行优化。”去年，中策橡胶逆势招人，成立了专注轮胎前沿科学和基础科学的研究中心，引进了不少国内外行业专家，沈昊昱认为，目前中策的流程化从全国范围内来看已位列前茅，但要生产出世界一流的轮胎，还需做更多轮胎方面的基础科学研究。

事实上，全球汽车生产大国或汽车消费大国都会有一家世界排名前五的轮胎企业，而中国作为世界汽车保有量第二大国，目前国内最优的中策橡胶在2022年度世界排名第八位。

何时有望跻身第一梯队？

“从轮胎的生产量和吨位上来讲，从橡胶的消耗吨位来讲，中策已经是世界第三第四的样子了，接下去我们继续把产品优化，做更高端的产品，价格卖上去之后进入第一梯队指日可待。”沈昊昱分析，中策橡胶业务发展具有天然后发优势，增长潜力巨大，跻身全球第一梯队就很快了。

🖨 打印 🔒 关闭

外交部
科学技术部
国家安全部
人力资源社会保障部

市发展和改革委员会
市民族宗教事务局
市财政局
市城乡建设委员会

上城
萧山
富阳
建德

国家部委网站

国防部
工业和信息化部
民政部
自然资源部

市经济和信息化局
市公安局
市人力资源和社会保障局
市住房保障和房产管理局

拱墅
余杭
临安

国家发展和改革委员会
国家民族事务委员会
司法部
生态环境部

市教育局
市民政局
杭州市规划和自然资源局
市交通运输局

西湖
临平
桐庐

教育部
公安部
财政部
住房城乡建设部

市科学技术局
市司法局
市生态环境局
市林业水利局

高新（滨江）
钱塘
淳安

市政府各部门网站

各市、区（县）政府

[网站简介](#) · [网站地图](#)

[联系我们](#) · [郑重声明](#)

网站标识码：3301000005

备案：浙ICP备 05000003号-2

浙公网安备33010502001397

主办：中共杭州市委、杭州市人民政府

